附件1

冶金行业质量提升QC小组创新成果竞赛申报表

**推荐企业名称 总编号：**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 优秀成果名称 | |  | | | | | | | | | | |
| 企业名称（公章） | |  | | | | | | | | | | |
| 企业通讯地址 | |  | | | | | | | 邮编 |  | | |
| 企业联系部门 | |  | | 联系人姓名 | |  | | 联系人手机 |  | 联系邮箱 | |  |
| 小组活动指导者 | |  | | 传真 | |  | | 小组人数 |  | | | |
| 小组成员情况表 | | | | | | | | | | | | |
| 序号 | 姓名 | | 性别 | | 岗位 | | 小组中职责 | | | | 备注 | |
|  |  | |  | |  | |  | | | |  | |
|  |  | |  | |  | |  | | | |  | |
|  |  | |  | |  | |  | | | |  | |
|  |  | |  | |  | |  | | | |  | |
| 优秀成果简介及主要活动过程与效果（成果总结报告另行递交）  申报单位盖章  月 日 | | | | | | | | | | | | |
| 成果申报单位推荐意见： | | | | | | | | | | | | |

注： 1.申报材料递交要求：纸质（或盖章扫描件）与电子档材料各一份。截止时间：12月15日。

2.注意事项：企业名称（成果所在单位或部门）；成果名称是表彰决定的依据，须填写全称。

3.主要活动过程与效果填写内容简明扼要，准确无误。

附件2

冶金行业质量提升QC小组创新成果竞赛评审表

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **评审**  **项目** | **评审内容** | **配分** |
| **1** | **选题** | 1.所选课题与上级方针目标相结合，或是本小组现场急需解决的问题  2.课题名称简洁明确，直接针对所存在的问题  3.现状调查数据充分，并通过分析明确问题或问题症结  4.现状调查调查为制定目标提供依据  5.目标设定有依据、可测量  6.工具运用正确、适宜 | 15分 |
| **2** | **原因**  **分析** | 1.针对问题或问题症结分析原因，因果关系要明确、清楚  2.原因分析到可直接采取对策的程度  3.主要原因从末端因素中选取  4.对所有末端因素逐一确认，将末端因素对问题或问题症结的影响程度作为判定主要原因的依据  5.工具运用正确、适宜 | 25分 |
| **3** | **对策**  **与实施** | 1.针对所确定的主要原因，逐条提出不同对策，必要时进行对策多方案选择  对策按“5W1H”原则制定  2.每条对策在实施后检查对策目标是否完成  3.工具运用正确、适宜 | 25分 |
| **4** | **效果** | 1.将取得效果与实施前现状比较，确认改进的有效性，与所制定的目标比较，检查是否已达到  2.取得经济效益的计算实事求是  3.必要时，对无形效果进行评价  4.实施中的有效措施已纳入有关标准，并按新标准实施  5.改进后的效果能维持、巩固在良好的水准，并有数据依据  6.工具运用正确、适宜 | 20分 |
| **5** | **发表** | 1.成果报告真实，有逻辑性  2.成果报告通俗易懂，以图表、数据为主 | 5分 |
| **6** | **特点** | 1.小组课题体现“小、实、活、新”特色，即选题小、活动实、活动形式灵活、活动方式新颖  2.统计方法运用有创新和效果 | 10分 |

(问题解决型）

冶金行业质量提升QC小组创新成果竞赛评审表

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **评审**  **项目** | **评审内容** | **配分** |
| **1** | **选题** | 1.题目选定有创新  2.选题借鉴已有的知识、经验等  3.目标具有挑战性，有量化的目标和可行性分析 | 20分 |
| **2** | **提出方案并确定最佳方案** | 1.提出的总体方案具有独立性，分级方案具有可比性  2.方案分解应逐层展开到可以实施的具体方案  3.用事实和数据对经过整理的方案进行逐一分析、论证和评价  4.用现场测量、试验和调查分析的方式确定最佳方案  5.工具运用正确、适宜 | 30分 |
| **3** | **对策**  **与实施** | 1.按5W1H原则制定对策表，对策明确、对策目标可测量、措施具体  2.针对在最佳方案分解中确定的可实施的具体方案，逐项制定对策  3.按照制定的对策表逐条实施方案  4.每条方案措施实施后，检查相应方案目标的实施效果及其有效性，必要时应调整、修正措施  5.工具运用正确、适宜 | 20分 |
| **4** | **效果** | 1.检查小组设定的目标，确认课题目标的完成情况  2.必要时，确认小组创新成果的经济效益和社会效益  3.将有推广矩阵的创新成果进行标准化，形成相应的技术标准、图纸、工艺文件、作业指导书或管理制度等  4.对专项或一次性的创新成果，将创新过程相关材料存档备案 | 15分 |
| **5** | **发表** | 1.成果报告真实，有逻辑性  2.成果报告通俗易懂，以图表、数据为主 | 10分 |
| **6** | **特点** | 1.充分体现小组成员的创造性，成果有启发和借鉴意义 | 5分 |

(课题达成型）